

**กรมส่งเสริมสหกรณ์**

**Cooperative Promotion Department**

**แผนการแนะนำส่งเสริม พัฒนา และกำกับดูแลสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร**

**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564**

**ของสำนักงานสหกรณ์จังหวัด.........../**

**สำนักงานส่งเสริมสหกรณ์กรุงเทพมหานคร …**

***เดือน ………………. พ.ศ. ……***

**\*\*สามารถปรับปรุงเนื้อหาการนำเสนอข้อมูลที่เพิ่มเติมจากแบบรายงานดังกล่าวได้ตามความเหมาะสม\*\***

**สารบัญ**

|  |  |
| --- | --- |
|  | **หน้า** |
| **ส่วนที่ 1 : ข้อมูลพื้นฐานของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรในจังหวัด .........................**  | **1** |
|  1.1 ข้อมูลทั่วไปของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรในจังหวัด  | 1 |
|  1.2 ปริมาณธุรกิจของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรในภาพรวม และแยกตามประเภทของธุรกิจ | 2 |
|  1.3 ข้อมูลโครงสร้างพื้นฐาน/อุปกรณ์การตลาด เช่น ฉาง ลานตาก อุปกรณ์การผลิต ฯลฯ  ของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรในจังหวัด  | ... |
|  1.4 ข้อมูลศักยภาพการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ภาคการเกษตร/กลุ่มเกษตรกรในจังหวัด  | ... |
|  1.5 ข้อมูลศักยภาพการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์นอกภาคการเกษตรในจังหวัด | ... |
| **ส่วนที่ 2 : แผนการแนะนำส่งเสริม พัฒนา และกำกับดูแลสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร (รายแห่ง)** | **...** |
|  **◾ สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรทั่วไป (เรียงลำดับตามตัวอักษร)** |  |
|  1) สหกรณ์ ......................................... | ... |
|  2) สหกรณ์ ......................................... | ... |
|  3) สหกรณ์ ......................................... | … |
|  4) กลุ่มเกษตรกร ......................................... | ... |
|  5) กลุ่มเกษตรกร ......................................... | ... |
|  **◾ สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรในพื้นที่โครงการหลวงและโครงการอันเนื่องมาจาก** **พระราชดำริ (เรียงลำดับตามตัวอักษร)** |  |
|  1) สหกรณ์ ......................................... | ... |
|  2) สหกรณ์ ......................................... | ... |
|  3) สหกรณ์ ......................................... | … |
|  4) กลุ่มเกษตรกร ......................................... | ... |
|  5) กลุ่มเกษตรกร ......................................... | ... |

**ส่วนที่ 1 : ข้อมูลพื้นฐานของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรในจังหวัด .........................**

**1.1 ข้อมูลทั่วไปของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรในจังหวัด**

**คำอธิบาย :**

สรุปข้อมูลทั่วไปของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรในภาพรวมทั้งหมด **ข้อมูล ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563**โดยแยกตามประเภทของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ซึ่งอย่างน้อยเนื้อหาควรประกอบด้วย

1) จำนวนสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

2) จำนวนสมาชิกทั้งหมด (แยกสมาชิกสามัญและสมาชิกสมทบ) จำนวนสมาชิกที่ทำธุรกิจกับสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร และร้อยละของสมาชิกที่มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจ

3) ระดับชั้นสหกรณ์/ผลการประเมินมาตรฐานสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

**1.2 ปริมาณธุรกิจของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรในภาพรวม และแยกตามประเภทของธุรกิจ (ข้อมูลปีบัญชีล่าสุดของแต่ละสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร)**

**1.3 ข้อมูลโครงสร้างพื้นฐาน/อุปกรณ์การตลาด เช่น ฉาง ลานตาก อุปกรณ์การผลิต ฯลฯ ของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรในจังหวัด**

**1.4 ข้อมูลศักยภาพการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์****ภาคการเกษตร/กลุ่มเกษตรกรในจังหวัด**

**1) ศักยภาพของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรในการรวบรวมผลผลิต และการแปรรูปผลผลิต
ทางการเกษตรเพื่อสร้างมูลค่า (ข้อมูลผลงานในปี 2563 ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563)**

• **สหกรณ์ภาคการเกษตร**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ผลผลิต** | **การรวบรวมผลผลิต** | **การจัดการและแปรรูปผลผลิต** |
| **จำนวนสหกรณ์ (แห่ง)** | **ศักยภาพ****การรวบรวม****(ตัน)** | **ผลการรวบรวม** | **จำนวนสหกรณ์ (แห่ง)** | **ศักยภาพ****การแปรรูป****(ตัน)** | **ผลการแปรรูป** |
| **ปริมาณ** **(ตัน)** | **มูลค่า****(ลบ.)** | **ปริมาณ (ตัน)** | **มูลค่า****(ลบ.)** |
| **รวม** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. ข้าว |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2. ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3. มันสำปะหลัง |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4. ยางพารา |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 5. ปาล์มน้ำมัน |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 6 ........................ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 7 ........................ |  |  |  |  |  |  |  |  |

**คำอธิบาย :**

ศักยภาพในการรวบรวม/แปรรูป/จัดการผลผลิต หมายถึง ความสามารถในการใช้ประโยชน์จากปัจจัยพื้นฐาน อุปกรณ์การตลาด รวมทั้งทุนดำเนินงานของสหกรณ์ที่จะสามารถดำเนินการได้สูงสุด

• **กลุ่มเกษตรกร**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ผลผลิต** | **การรวบรวมผลผลิต** | **การจัดการและแปรรูปผลผลิต** |
| **จำนวนกลุ่ม (แห่ง)** | **ศักยภาพ****การรวบรวม****(ตัน)** | **ผลการรวบรวม** | **จำนวนกลุ่ม (แห่ง)** | **ศักยภาพ****การแปรรูป****(ตัน)** | **ผลการแปรรูป** |
| **ปริมาณ** **(ตัน)** | **มูลค่า****(ลบ.)** | **ปริมาณ (ตัน)** | **มูลค่า****(ลบ.)** |
| **รวม** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. ข้าว |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2. ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3. มันสำปะหลัง |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4. ยางพารา |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 5. ปาล์มน้ำมัน |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 6 ........................ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 7 ........................ |  |  |  |  |  |  |  |  |

 **2) สินค้าหรือผลิตภัณฑ์เด่นของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร และช่องทางการตลาดต่าง ๆ ที่สำคัญ**

| **ชื่อสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร** | **สินค้าหรือผลิตภัณฑ์** | **ช่องทางการจำหน่าย** | **มูลค่าการจำหน่ายในปี 2563 (ข้อมูล ณ 31 ก.ค. 2563)****(บาท)** |
| --- | --- | --- | --- |
| **ในประเทศ (ระบุตลาด****ที่จำหน่าย)** | **ต่างประเทศ (ระบุประเทศ)** |
| 1. ............................... |  |  |  |  |
| 2. ............................... |  |  |  |  |
| 3. ............................... |  |  |  |  |
| 4. ............................... |  |  |  |  |

**1.5 ข้อมูลศักยภาพการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์นอกภาคการเกษตรในจังหวัด**

**คำอธิบาย :**

สรุปภาพรวม เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์นอกภาคการเกษตรในจังหวัดแต่ละประเภท เช่น

 - สหกรณ์ออมทรัพย์ สหกรณ์เครดิตยูเนี่ยน ดำเนินธุรกิจอะไรบ้าง มีการนำเงินไปลงทุนในธุรกิจหรือช่องทางอื่น ๆ อย่างไรบ้าง ฯลฯ

 - สหกรณ์บริการ เช่น สหกรณ์เดินรถ สหกรณ์บ้านมั่นคง สหกรณ์เคหะสถาน มีการดำเนินธุรกิจอะไรบ้าง ฯลฯ

 - สหกรณ์ร้านค้า

**ส่วนที่ 2 : แผนการแนะนำส่งเสริม พัฒนา และกำกับดูแลสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร (รายแห่ง)**

**1. สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร : ……......……….........………………… ประเภท : …………………………….**

 **การวิเคราะห์ข้อมูลและบริบทของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร**

**⚫ ข้อมูลพื้นฐานของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร**

 **1) ข้อมูลทั่วไป :** จำนวนสมาชิก/จำนวนสมาชิกที่ร่วมทำธุรกิจ/ธุรกิจหลัก/ผลผลิตหลัก/มาตรฐานสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร/ระดับชั้นสหกรณ์/ศักยภาพการรวบรวมผลผลิต/การแปรรูป/ผลิตภัณฑ์เด่น ฯลฯ

 **2) โครงสร้างพื้นฐานของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร :** อุปกรณ์การผลิต/การตลาด เช่น ฉาง โกดัง ฯลฯ

 **3) ข้อมูลการดำเนินธุรกิจ (ข้อมูลย้อนหลัง 3 ปีบัญชีล่าสุด ) : ปรับตามปีบัญชีของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร**

**หน่วย : บาท**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ประเภทธุรกิจ** | **ปี 2561** | **ปี 2562** | **ปี 2563** |
| 1. ธุรกิจสินเชื่อ |  |  |  |
| 2. ธุรกิจรับฝากเงิน |  |  |  |
| 3. ธุรกิจรวบรวมผลผลิต |  |  |  |
| 4. ธุรกิจแปรรูปผลผลิต |  |  |  |
| 5. ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย |  |  |  |
| 6. ธุรกิจบริการ |  |  |  |
| **รวม** |  |  |  |

**4) สถานภาพทางการเงิน (ข้อมูลย้อนหลัง 3 ปีบัญชีล่าสุด)** **ปรับตามปีบัญชีของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **งบแสดงฐานะการเงิน/งบกำไรขาดทุน** | **หน่วยนับ** | **ปี 2561** | **ปี 2562** | **ปี 2563** |
| **สินทรัพย์** |  |  |  |  |
| **หนี้สิน** |  |  |  |  |
| **ทุนของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร** |  |  |  |  |
| **กำไร (ขาดทุน) สุทธิ** |  |  |  |  |
| **อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ** - อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (DE Ratio) - อัตราผลตอบแทนต่อทุน (ROE) - อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) - อัตราส่วนทุนหมุนเวียน - อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์ |  |  |  |  |

**5) ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี (ถ้ามี)** .....................................................................................................

**6) ข้อบกพร่องของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร (ถ้ามี) .........................................................................**

**หมายเหตุ :** เนื่องจากสภาพแวดล้อมของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรแต่ละแห่งมีความแตกต่างกัน หน่วยงานสามารถเพิ่มเติมข้อมูลสำคัญอื่น ๆ ของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่จำเป็นสำหรับใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลได้ เช่น ข้อมูลแผนกลยุทธ์ของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ผลการดำเนินการเทียบกับแผนการดำเนินงานของสหกรณ์/
กลุ่มเกษตรกร ย้อนหลัง 3 ปี เป็นต้น

**⚫ ผลการวิเคราะห์ข้อมูลของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร**

 จากข้อมูลพื้นฐาน และสภาพแวดล้อมของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร สามารถวิเคราะห์ข้อมูลของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรได้ ดังนี้ ............................................................................................................................

**คำอธิบาย :**

1. ให้วิเคราะห์ข้อมูลปัจจัยสภาพแวดล้อมและศักยภาพของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร โดยสามารถใช้เครื่องมือในการวิเคราะห์ได้ตามความเหมาะสม เช่น SWOT Analysis, 4M, 4P’s, เกณฑ์การจัดระดับ
ความเข้มแข็งสหกรณ์ และเกณฑ์มาตรฐานสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร เป็นต้น **ทั้งนี้ ให้คำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพปัญหาหรือแผนในการพัฒนากิจการของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรเป็นสำคัญ**

2. การวิเคราะห์ข้อมูลควรนำผลจากการแนะนำส่งเสริม พัฒนา และกำกับดูแลสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มาพิจารณาเพื่อดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงต่อไปด้วย

 **แผนการแนะนำส่งเสริม พัฒนา และกำกับดูแลสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร**

จากการวิเคราะห์ข้อมูลของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร สามารถกำหนดเป้าหมายในการแนะนำส่งเสริม พัฒนา และกำกับดูแลสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ดังนี้

**1) ระดับชั้นสหกรณ์ : □** รักษาระดับสหกรณ์ชั้น 1 และชั้น 2 **□** ยกระดับสหกรณ์ชั้น 2 และ ชั้น 3 สู่ชั้นที่ดีขึ้น

**2) มาตรฐานสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร :**

 **□** รักษามาตรฐานสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรให้อยู่ในระดับดีขึ้นไป

 **□** ผลักดันสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรให้ผ่านมาตรฐานหรืออยู่ในระดับที่ดีขึ้น

**3) อื่น ๆ** (ระบุเป้าหมายอื่น ๆ เช่น การเพิ่มปริมาณการรวบรวมผลผลิต/แปรรูปผลผลิต สมาชิกมีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจกับสหกรณ์เพิ่มขึ้น เป็นต้น)

**• แผนการแนะนำส่งเสริม พัฒนา และแก้ไขปัญหาของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. 2563**

**คำอธิบาย :** กำหนดแผนงาน/กิจกรรมที่กลุ่มส่งเสริมสหกรณ์จะดำเนินการ โดยเน้นเฉพาะงานที่ดำเนินการได้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 โดยกิจกรรมที่กำหนดควรสอดคล้องกับข้อเท็จจริง/สภาพปัญหาและ
แผนการดำเนินงานประจำปีที่สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรกำหนดไว้ ทั้งนี้ ให้กำหนดกิจกรรมหลักเรื่อง การรักษา/การยกระดับชั้นสหกรณ์ ไว้ในแผนการแนะนำส่งเสริมของทุกสหกรณ์ด้วย

**แผนงาน/กิจกรรมที่กลุ่มส่งเสริมสหกรณ์เป็นผู้ดำเนินการ :**

| **แผนงาน/กิจกรรม** | **ค่าเป้าหมาย** | **หน่วยนับ** | **ช่วงเวลาที่ดำเนินการ** |
| --- | --- | --- | --- |
| **1. ด้านการส่งเสริมและพัฒนาองค์กร** |  |  |  |
|  1.1 กิจกรรม การรักษา/ยกระดับการควบคุมภายในของสหกรณ์  |  |  |  |
|  1.2 กิจกรรม การรักษา/ยกระดับมาตรฐานของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร |  |  |  |
|  1.3 กิจกรรม ................................................................ |  |  |  |
| **2. ด้านการพัฒนาการดำเนินธุรกิจ** |  |  |  |
|  2.1 กิจกรรม การรักษา/ยกระดับการให้บริการสมาชิกของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร  |  |  |  |
|  2.2 กิจกรรม การรักษา/ยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร |  |  |  |
|  2.3 กิจกรรม ................................................................ |  |  |  |
| **3. ด้านการกำกับ ดูแล ตรวจสอบและคุ้มครองระบบสหกรณ์/****กลุ่มเกษตรกร** |  |  |  |
|  3.1 กิจกรรม การแก้ไขข้อบกพร่องของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร |  |  |  |
|  3.2 กิจกรรม ......................... |  |  |  |

**แผนงาน/กิจกรรมที่กลุ่มส่งเสริมสหกรณ์จะแนะนำส่งเสริมให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรดำเนินการ :** (เช่น การแก้ไขปัญหาหนี้ค้างนานของสมาชิก การรวบรวมผลผลิตตามแผนการดำเนินงานของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร การส่งเสริมการใช้ประโยชน์อุปกรณ์การตลาดให้เต็มศักยภาพ เป็นต้น)

| **แผนงาน/กิจกรรม** | **ค่าเป้าหมาย** | **หน่วยนับ** | **ช่วงเวลาที่ดำเนินการ** |
| --- | --- | --- | --- |
| **1. แผนงาน/กิจกรรมหลัก..................** |  |  |  |
|  1.1 กิจกรรม ......................... |  |  |  |
|  1.2 กิจกรรม ......................... |  |  |  |
| **2. แผนงาน/กิจกรรมหลัก..................** |  |  |  |
|  2.1 กิจกรรม ......................... |  |  |  |
|  2.2 กิจกรรม ......................... |  |  |  |
| **3. แผนงาน/กิจกรรมหลัก..................** |  |  |  |
|  3.1 กิจกรรม ......................... |  |  |  |
|  3.2 กิจกรรม ......................... |  |  |  |

**ลงชื่อ** ........................................................ **เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ**

 (...........................................................)

 วันที่............เดือน................พ.ศ. .........