

คำนำ

ข้อบังคับสหกรณ์กำหนดให้คณะกรรมการดำเนินการจัดทำแผนงานและประมาณการรายได้ – รายจ่ายประจำปี เพื่อนำเสนอที่ประชุมใหญ่อนุมัติ และสหกรณ์นำไปปฏิบัติเพื่ออำนวยความสะดวกต่อสมาชิกทางด้านเศรษฐกิจและสังคมต่อไป แต่เนื่องจากความเป็น “สหกรณ์” จำเป็นต้องประกอบไปด้วยอุดมการณ์ วิธีการและหลักการสหกรณ์อันเป็นสาระสำคัญ แต่ในสภาวะปัจจุบันการจัดทำแผนงานของสหกรณ์โดยทั่วไปมุ่งเน้นแต่การตอบสนองความเจริญเติบโตทางธุรกิจ ขาดการตอบสนองหรือยึดโยงกับหลักการสหกรณ์ จึงอาจจะเป็นเหตุผลอันหนึ่งที่สหกรณ์กระทำการไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์จนก่อให้เกิดความเสียหายแก่สมาชิก หรือชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของ “สหกรณ์” โดยรวม จึงได้เสนอแนวความคิดทุกๆสหกรณ์ได้จัดทำแผนงาน โดยยึดหลักการสหกรณ์เป็นหลักสำคัญเพื่อความเป็น “สหกรณ์” ที่แท้จริงต่อไป

คณะกรรมการจัดการความรู้

สำนักงานสหกรณ์จังหวัดพัทลุง

การจัดการความรู้ (KM)

เรื่อง การจัดทำแผนงานประจำปีของสหกรณ์

หลักการและเหตุผล

สำนักงานสหกรณ์จังหวัดพัทลุง กรมส่งเสริมสหกรณ์ มีภารกิจหลักในการเผยแพร่ อุดมการณ์ หลักการ และวิธีการสหกรณ์ ไปยังสหกรณ์กลุ่มเกษตรกรและบุคคลทั่วไป และสนับสนุนการ ดำเนินงานของสหกรณ์กลุ่มเกษตรกรให้บรรลุเป้าประสงค์ และเป็นไปตามอุดมการณ์ หลักการ และวิธีการ สหกรณ์อย่างแท้จริง ทั้งนี้บุคลากรที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานของสหกรณ์ ทั้งเจ้าหน้าที่ส่งเสริม สหกรณ์ คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ และฝ่ายจัดการจำเป็นต้องอาศัยองค์ความรู้และความเข้าใจ ในบทบาทและหน้าที่ และตระหนักถึงสาระสำคัญในอุดมการณ์ หลักการ และวิธีการสหกรณ์ โดยเฉพาะ การจัดทำแผนงานประจำปีของสหกรณ์ จำเป็นต้องยึดโยงกับอุดมการณ์ วิธีการและหลักการสหกรณ์ ดังกล่าว รวมทั้งแผนงานจะต้องอธิบายถึงที่มา ความเป็นไปได้ และตอบสนองความต้องการของสมาชิก โดยรวม คณะทำงานการจัดการความรู้จึงได้ร่วมกันสร้างองค์ความรู้ เพื่อเป็นเครื่องมือในการแนะนำ ส่งเสริมสหกรณ์และการดำเนินงานของสหกรณ์

วัตถุประสงค์

- เพื่อให้เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ และสหกรณ์มีความรู้และความเข้าใจที่ตรงกัน ในการจัดการทำแผนงานประจำปี และปฏิบัติเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
- เพื่อให้สามารถนำชุดความรู้ รูปแบบการจัดทำแผนงานประจำปีไปใช้ประโยชน์ ในการจัดทำแผนงานของสหกรณ์

กลุ่มเป้าหมาย

- เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์และสหกรณ์ทุกประเภทในจังหวัดพัทลุง

การนำชุดความรู้ไปใช้

- เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ นำชุดความรู้เป็นคู่มือปฏิบัติงาน เพื่อแนะนำส่งเสริมสหกรณ์ ในการจัดทำแผนงานประจำปี
- สหกรณ์นำชุดความรู้ไปเป็นแนวทางการจัดทำแผนงานประจำปีของสหกรณ์

คณะทำงานการจัดการความรู้

สำนักงานสหกรณ์จังหวัดพัทลุง

การจัดการความรู้ (KM)

เรื่อง การจัดทำแผนงานประจำปีของสหกรณ์

แผนการดำเนินงานตามหลักการสหกรณ์ ดังนี้

ที่	กิจกรรม	หน่วย	เป้าหมาย	งบประมาณ	คำชี้แจง/เหตุผล
1	การเปิดรับสมาชิกโดยทั่วไปและด้วยความสมัครใจ (Voluntary and Open Membership) -รับสมาชิกเพิ่ม -สามัญ -สมทบ	คน คน คน	- - -	- - -	ที่มาของจำนวน เป้าหมายและแนวทาง ปฏิบัติเพื่อบรรลุ เป้าหมาย
2	การควบคุมตามหลักประชาธิปไตย (Democretic Member Control) -ประชุมใหญ่สามัญประจำปี -ประชุมใหญ่วิสามัญ -ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ -ประชุมกลุ่มสมาชิก	ครั้ง ครั้ง ครั้ง ครั้ง	- - - -	- - - -	ระบุเหตุผลความจำเป็น และประมาณวัน เดือน ปี ของกำหนดการ ประชุม
3	การมีส่วนร่วมทางเศรษฐกิจของสมาชิก (Member Economic Participation) 3.1 การดำเนินธุรกิจสินเชื่อ 3.1.1 ให้เงินกู้ -ระยะสั้น -ระยะปานกลาง -ระยะยาว	ราย คน ราย คน ราย คน	- - - - -	- - - - -	ระบุเป้าหมายสมาชิก และความน่าจะเป็น ของเป้าหมายและแนว ทางการสัมฤทธิ์ผล

ที่	กิจกรรม	หน่วย	เป้าหมาย	งบประมาณ	คำชี้แจง/เหตุผล
	<p>-อื่นๆ(จ.น./สามัญ/พิเศษๆ)</p> <p>3.1.2 รับชำระเงินกู้</p> <p>-ระยะสั้น</p> <p>-ระยะปานกลาง</p> <p>-ระยะยาว</p> <p>-อื่นๆ(จ.น./สามัญ/พิเศษๆ)</p>	<p>ราย</p> <p>คน</p> <p>ราย</p> <p>คน</p> <p>ราย</p> <p>คน</p> <p>ราย</p> <p>คน</p>	<p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>	<p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>	<p>ระบุเป้าหมายสมาชิกและความน่าจะเป็นของเป้าหมายและแนวทางการสัมฤทธิ์ผล</p>
	<p>3.2 ธุรกิจการซื้อ</p> <p>-วัสดุการเกษตร(ปุ๋ย/เคมีเกษตร วัสดุอุปกรณ์</p> <p>-เครื่องอุปโภคบริโภค</p> <p>-อื่นๆ</p>	<p>ราย</p> <p>บาท</p> <p>ราย</p> <p>บาท</p> <p>ราย</p> <p>บาท</p>	<p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>	<p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>	<p>ระบุเป้าหมายสมาชิกและความน่าจะเป็นของเป้าหมายและแนวทางการสัมฤทธิ์ผล</p>
	<p>3.3 ธุรกิจการขาย (รวบรวมผลผลิต)</p> <p>-ระบุชนิดผลผลิตที่สหกรณ์รวบรวม</p>	<p>ราย</p> <p>บาท</p>	<p>-</p> <p>-</p>	<p>-</p> <p>-</p>	<p>ระบุเป้าหมายสมาชิกและความน่าจะเป็นของเป้าหมายและแนวทางการสัมฤทธิ์ผล</p>
	<p>3.4 ธุรกิจบริการ</p> <p>-ระบุกิจกรรมที่สหกรณ์ให้บริการ</p>	<p>ราย</p> <p>บาท</p>	<p>-</p> <p>-</p>	<p>-</p> <p>-</p>	<p>ระบุเป้าหมายสมาชิกและความน่าจะเป็นของเป้าหมายและแนวทางการสัมฤทธิ์ผล</p>

ที่	กิจกรรม	หน่วย	เป้าหมาย	งบประมาณ	คำชี้แจง/เหตุผล
4	การปกครองตนเองและเป็นอิสระ (Aclonomy and Independence) 4.1การลงทุนต่างๆ (การลงทุนใน สินทรัพย์หรือการลงทุนอื่นๆตาม วัตถุประสงค์และ/หรือประกาศ ศพธ.)				ระบุเหตุผล/ความ จำเป็นและแนวทางการ ปฏิบัติ
	4.2 การขอกู้ยืมเงิน -ธกส. -ธนาคารพาณิชย์ -กฟส.	บาท บาท บาท			
5	การให้การศึกษาอบรมและสารสนเทศ (Education , Training and Information) -สมาชิก -คณะกรรมการดำเนินการ -ผู้ตรวจสอบกิจการ -ฝ่ายจัดการ	ครั้ง คน ครั้ง คน ครั้ง คน ครั้ง คน			ระบุบุคคลเป้าหมาย และประมาณ วัน เดือน ปี การให้การศึกษา อบรม
6	ความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ (Cooperation among Cooperative) -เครือข่ายธุรกิจ -สินเชื่อ -เงินฝาก -การซื้อสินค้า	 บาท บาท บาท	 - - -	 - - -	ระบุถึงวิธีการ ดำเนินการและ เครือข่าย

ที่	กิจกรรม	หน่วย	เป้าหมาย	งบประมาณ	คำชี้แจง/เหตุผล
	-เครือข่ายของคักความรู้ -การบริหารจัดการ/แนวทางการแก้ไข ปัญหาต่างๆ -เครือข่ายด้านสวัสดิการสังคม -(กิจกรรมสาธารณะ เช่นทอดกฐิน/ ฟ้าป่า ฯลฯ)	ครั้ง ครั้ง	- -	- -	ระบุถึงประโยชน์ สาธารณะที่จะได้รับ ระบุถึงประโยชน์ สาธารณะที่จะได้รับ
7	การเอื้ออาทรต่อชุมชน (Concern for Community) -การให้สวัสดิการสมาชิก - (กิจกรรม) - (กิจกรรม) ฯลฯ -การให้สวัสดิการสังคม - (กิจกรรม) - (กิจกรรม) ฯลฯ	ราย บาท ราย บาท บาท บาท	- - - - - -	- - - - - -	
8	แผนงานอื่น -ระบุกิจกรรม -ระบุกิจกรรม				ให้ระบุเหตุผลความ จำเป็นหรือจัดทำเป็น โครงการเสนอต่อที่ ประชุมฯ